

**CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN VALORISATION DES DECHETS EN PRODUITS A  
HAUTE VALEUR AJOUTEE**



**Coordonnateur**

**YAO K. Benjamin**

# **RAPPORT D'EXECUTION FINANCIERE**

*Période du 01 janvier 2025 au 30 juin 2025*

*Juin 2025*

**FICHE SIGNALÉTIQUE DE MISE EN ŒUVRE**
**Période : Du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2025**
**Intitulé du projet : Centre d'Excellence d'Afrique – Valorisation des déchets en Produits à haute valeur ajoutée (CEA-VALOPRO)**
**SECTION A : IDENTIFICATION**
**N° accord de crédit IDA : CCI 1679 01 T**
**Montant crédit IDA : 3 851 303 424 F CFA ; (5 871 274 ,22 EUR)**
**Date d'approbation du crédit :**
**Date de signature de l'Accord de don : 10 Mars 2020**
**Date de démarrage effectif : 31 janvier 2021**
**Délai d'exécution : 5 ans**
**Date de fin prévue : 31 décembre 2025**
**Maître d'ouvrage : Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**
**Personne contact en charge du projet (Nom, fonction et coordonnées) :**
**YAO Kouassi Benjamin**
**Coordonnateur**
**07 67 45 38 16/ Email : benjamin.yao@inphb.ci**
**Agences d'exécution du Projet : CEA-VALOPRO/INP-HB**

**TABLEAU DES RESSOURCES ET DES DEPENSES DU PROJET AU 30 JUIN 2025**

**TABLEAU DES RESSOURCES ET EMPLOIS**

**Semestre finissant le 30 juin 2025**

|                                                          | <b>Semestre</b> |                    | <b>Cumul (Fin de semestre)</b> |                      |
|----------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------------------|----------------------|
|                                                          |                 |                    |                                |                      |
| <b>Ressources</b>                                        |                 |                    |                                |                      |
|                                                          |                 |                    |                                |                      |
| Agence Francaise de Développement (AFD)                  | 131 922 358     |                    | 3 243 767 055                  |                      |
| Fond Gouvernement Cote d'Ivoire                          | 32 400 000      |                    | 66 060 000                     |                      |
| Autres recettes (Revenus générés, DAO, Interet bancaire) | 10 200 700      |                    | 233 589 213                    |                      |
|                                                          |                 |                    |                                |                      |
| <b>Total Ressources</b>                                  |                 | <b>174 523 058</b> |                                | <b>3 543 416 268</b> |
|                                                          |                 |                    |                                |                      |
|                                                          |                 |                    |                                |                      |
| <b>Emplois (depenses)</b>                                |                 |                    |                                |                      |

|                                                                                                             |           |           |            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
|                                                                                                             |           |           |            |            |
| <b>Action 1: XXXIAction du DLI 3</b>                                                                        |           |           |            |            |
| <b>Sous-action 1a: Renforcement des curricula</b>                                                           | -         | -         |            | 5 463 960  |
| Activité 1: Enquête de terrain                                                                              | -         |           | 4 663 560  |            |
| Activité 2: Atelier de rédaction des maquettes                                                              |           |           | -          |            |
| Activité 3: Atelier de validation des curricula                                                             |           |           | 800 400    |            |
| Activité 4: Edition des maquettes et du livret de l'étudiant                                                |           |           | -          |            |
| <b>Sous-Action 1b: Renforcement des formations doctorales</b>                                               |           | 5 237 288 |            | 61 412 916 |
| Activité 1: Dispositif d'amélioration des formations doctorales et master (Nouvelles formations doctorales) |           |           | -          |            |
| Activité 2: Organisation de séminaires thématiques                                                          |           |           | 7 282 828  |            |
| Activité 3: Organisation de doctorales internationales                                                      | 5 237 288 |           | 34 049 588 |            |
| Activité 4: Organisation formation courte                                                                   |           |           | 20 080 500 |            |

|                                                                                           |           |           |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| <b>Sous-Action 1c: Bourses étudiants</b>                                                  |           | 5 610 057 |             | 781 191 877 |
| Activité 1: Master et doctorat première cohorte                                           |           |           | 668 371 675 |             |
| Activité 2: Master et doctorat deuxième cohorte                                           |           |           |             |             |
| Activité 3: Missions régionales de promotion du centre                                    |           |           |             |             |
| Activité 4: Appuis spéciaux aux jeunes filles sur la base de l'excellence de leur dossier |           |           | 21 300 000  |             |
| Activité 5: Frais de recherche et de publication des doctorants et Master                 | 5 610 057 |           | 91 520 202  |             |
| <b>Sous-Action 1d: Stages en milieu professionnel</b>                                     |           | 278 000   |             | 6 183 000   |
| Activité 1: Pécule de stage                                                               |           |           | 4 680 000   |             |
| Activité 2: Visite d'entreprise                                                           | 278 000   |           | 1 503 000   |             |
| <b>Sous-Action 1e: Appui aux enseignants-chercheurs</b>                                   |           | -         |             | 28 511 136  |
| Activité 1: Bourse de recherche pour chercheurs                                           |           |           |             |             |
| Activité 2: Participation à des manifestations scientifiques                              |           |           | 28 511 136  |             |

|                                                                      |            |            |             |             |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
|                                                                      |            | 11 125 345 |             | 882 762 889 |
| <b>Action 2: XXXIAction du DLI 4</b>                                 |            |            |             |             |
| <b>Sous-Action 2a: Accréditation programmes de formation</b>         |            | -          |             | 73 153 537  |
| Activité 1: Auto-évaluation Master, référentiel CAMES                |            |            | 4 677 500   |             |
| Activité 2: évaluation de gap formation doctorale Référentiel HCERES |            |            | 68 476 037  |             |
| Activité 2: Accréditation nationale des formations doctorales        |            |            | -           |             |
| Activité 3: auto-évaluation école doctorale référentiel CAMES        |            |            | -           |             |
| <b>Sous-Action 2b: Matériel didactique et TP</b>                     |            | 15 378 900 |             | 145 594 380 |
| Activité 1: Acquisition de matériel didactique                       |            |            | 30 000 000  |             |
| Activité 2: Acquisition de matériel de travaux pratiques             |            |            | 100 215 480 |             |
| Activité 3: Acquisition de consommables                              | 15 378 900 |            | 15 378 900  |             |

|                                                                                                                                                           |  |   |            |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|------------|------------|
| <b>Sous-Action 2c: Amélioration de l'accès à internet</b>                                                                                                 |  | - |            | 9 108 550  |
| Activité 1: Diagnostic du réseau internet                                                                                                                 |  |   |            |            |
| Activité 2: Acquisition de ligne spécialisées et box autonome pour les salles de cours                                                                    |  |   | 9 108 550  |            |
| <b>Sous-Action 2d: Professeurs et chercheurs nationaux internationaux vacataires</b>                                                                      |  | - |            | 37 805 000 |
| Activité 1: Honoraires vacataires nationaux                                                                                                               |  |   | 29 670 000 |            |
| Activité 2: Honoraires vacataires internationaux                                                                                                          |  |   | 4 365 000  |            |
| Activité 3: Chercheurs invités                                                                                                                            |  |   | 3 770 000  |            |
| <b>Sous-Action 2e: Renforcement des capacités du personnel enseignant, administratif et technique</b>                                                     |  | - |            | 26 485 500 |
| Activité 1: Formation de chercheurs à l'élaboration et la conduite d'un programme de recherche et à la rédaction de projet éligible aux fonds compétitifs |  |   | 4 702 500  |            |
| Activité 2: Activité de promotion et de formation pour une plus grande intégration des femmes                                                             |  |   | 420 000    |            |
| Activité 3: Formation des acteurs du service financier à la gestion financière de projets bailleurs                                                       |  |   | 9 498 000  |            |

|                                                                                                            |   |   |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|------------|------------|
| Activité 4: Renforcement des structures de gestion des risques et sauvegarde environnementales et sociale  |   |   | 1 415 000  |            |
| Activité 5 : Renforcement des capacités approche genre                                                     |   |   | 1 420 000  |            |
| Activité 6: Formation des enseignants du centre à l'utilisation des nouveaux outils de pédagogie numérique |   |   | 9 030 000  |            |
| Activité 6 : Formation du personnel                                                                        |   |   | -          |            |
| <b>Sous-Action 2f: Appui aux partenaires régionaux</b>                                                     |   | - |            | 14 394 500 |
| Activité 1: Mobilité entrante et sortantes des enseignants                                                 |   |   | 14 394 500 |            |
| Activité 2: Stage de recherche doctorants                                                                  | - |   | -          |            |
| Sous-Action 2g: Equipements scientifiques de recherche                                                     |   | - |            | -          |
| Activité 1: Acquisition                                                                                    |   |   |            |            |
| <b>Sous-Action 2h: Projets de recherche</b>                                                                |   | - |            | 25 851 025 |
| Activité 1: Projet sur la valorisation des déchets électroniques et électriques                            |   |   | 25 851 025 |            |

|                                                                              |             |             |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Activité 2: Projet sur la valorisation des déchets plastiques                |             |             |             |             |
| <b>Sous-Action 2i: Matériel roulant</b>                                      |             | -           |             | 94 157 284  |
| Activité 1: Véhicule de mission                                              | -           |             | 35 000 000  |             |
| Activité 2: Assurance et visite technique                                    |             |             | 14 157 284  |             |
| Activité 2: Bus pour les visites de terrain et des entreprises des étudiants |             |             | 45 000 000  |             |
| <b>Sous-Action 2j: Réhabilitation et construction</b>                        |             | 161 139 864 |             | 298 060 594 |
| Activité 1: Bureau et salles de réunion                                      | -           |             | 41 534 530  |             |
| Activité 2: salles de Travaux pratiques et de cours                          |             |             | 3 103 700   |             |
| Activité 3: Lancement des travaux de construction                            | 161 139 864 |             | 161 139 864 |             |
| Activité 4: Recrutement d'un cabinet d'architecte                            |             |             | 72 440 000  |             |
| Activité 5 : Recrutement d'un cabinet pour le suivi des travaux              |             |             | 19 842 500  |             |

|                                                                                                                                    |           |            |            |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|-------------|
| Activité 6: Réhabilitation de salles de laboratoires et bureaux en vue de préparer la certification ISO des laboratoires du centre |           |            | -          |             |
| Activité 7 : Recrutement d'un cabinet pour le contrôle technique des travaux                                                       |           |            | -          |             |
| <b>Sous-Action 2k: Equipements en mobilier de bureau et matériels informatiques du Laboratoire Central</b>                         |           | <b>0</b>   |            | -           |
| Activité 1: Acquisition de mobilier de bureau                                                                                      |           |            | -          |             |
| Activité 2: Acquisition de matériels informatiques                                                                                 |           |            | -          |             |
| <b>Sous-Action 2k: Activité extrascolaires</b>                                                                                     |           | -          |            | 32 900 795  |
| Activité 1: Matériel de sport et activités de sportives                                                                            |           |            | 16 977 795 |             |
| Activité 2: Equipements musicaux                                                                                                   |           |            | 15 923 000 |             |
| <b>Sous-Action 2l: Recrutement de personnel dédié</b>                                                                              |           | 17 543 605 |            | 252 429 245 |
| Activité 1: Chargé de communication                                                                                                | 3 000 000 |            | 17 400 000 |             |

|                                                                             |           |            |            |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|
| Activité 2: Chauffeur                                                       | 1 250 000 |            | 10 081 874 |            |
| Activité 3: Spécialiste de passation de marché                              |           |            | 36 000 000 |            |
| Activité 4: Webmaster                                                       | 4 000 000 |            | 32 035 780 |            |
| Activité 5: Assistant Comptable                                             | 4 000 000 |            | 42 675 034 |            |
| Activité 6: Assistant secrétaire                                            | 3 000 000 |            | 20 685 610 |            |
| Activité 7: Charges sociales                                                | 2 293 605 |            | 21 022 931 |            |
| Activité 8: Assurance maladie du personnel                                  |           |            | 25 728 016 |            |
| Activité 9: Recrutement Consultant DLI7                                     |           |            | 46 800 000 |            |
| <b>Sous-Action 2m: Activité de visibilité et de communication du centre</b> |           | 27 865 000 |            | 48 156 699 |
| Activité 1: Elaboration d'un plan de communication                          |           |            | -          |            |
| Activité 2: Mission de présentation du centre chez des partenaires internes |           |            | 200 000    |            |
| Activité 3: Amélioration du site web                                        |           |            |            |            |

|                                                                                                                                  |            |            |            |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|
| Activité 4: Support de communication                                                                                             | 27 805 000 |            | 32 721 195 |             |
| Activité 5: Mission en Côte d'Ivoire et hors Côte d'Ivoire                                                                       | 60 000     |            | 12 316 144 |             |
| Activité 6: Diffusion presse écrite et Audiovisuelle                                                                             |            |            | 2 919 360  |             |
| Activité 7: Atelier d'information, de sensibilisation et de mobilisation des communautés locales et la presse sur le CEA VALOPRO |            |            | -          |             |
| <b>Sous-Action 2n: Bureau</b>                                                                                                    |            | 778 711    |            | 111 929 920 |
| Activité 1: Fourniture et équipement de bureau                                                                                   |            |            | 18 337 838 |             |
| Activité 2: Consommables informatiques                                                                                           |            |            | 20 820 700 |             |
| Activité 3: Carburant et lubrifiant                                                                                              |            |            | 32 277 710 |             |
| Activité 4: Frais bancaires                                                                                                      | 778 711    |            | 24 908 419 |             |
| Activité 5: Logiciel de gestion financière et comptable                                                                          |            |            | 15 585 253 |             |
| <b>Sous-Action 2o: Réunion des partie-prenantes</b>                                                                              |            | 11 219 527 |            | 135 532 511 |

|                                                                           |           |  |            |  |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|--|------------|--|
| Activité 1: Conseil Consultatif Sectoriel hébergement et perdiem          |           |  | 7 428 000  |  |
| Activité 2: Conseil Consultatif Sectoriel Pauses café et déjeuner         |           |  | 4 150 500  |  |
| Activité 3: Cérémonie de lancement                                        |           |  | 1 063 905  |  |
| Activité 5: Cérémonie de lancement Restauration                           |           |  | -          |  |
| Activité 6: Comité de pilotage Perdiems et hébergement                    | 4 991 950 |  | 19 748 816 |  |
| Activité 7: Conseil scientifique Perdiems et hébergement                  |           |  | 6 573 113  |  |
| Activité 7: Conseil scientifique Billet Avion                             |           |  | 17 461 000 |  |
| Activité 8: Comité de pilotage Restauration                               | -         |  | 177 000    |  |
| Activité 8: Conseil scientifique Restauration                             |           |  | 589 250    |  |
| Participation aux ateliers régionaux du CEA impact (Billet Avion)         | 1 118 400 |  | 27 342 800 |  |
| Activité 9: Participation aux ateliers régionaux du CEA impact (Perdiems) | 1 944 855 |  | 29 476 812 |  |

|                                                                                                                      |           |                    |            |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|------------|----------------------|
| Activité 10: Réunion trimestrielle de l'équipe principale de mise en œuvre du projet                                 | 3 164 322 |                    | 21 521 315 |                      |
| <b>Sous-Action 2p: Recrutement de cabinet et frais d'appel d'offre</b>                                               |           | -                  |            | 17 842 090           |
| Activité 1: Auditeur financier interne                                                                               |           |                    |            |                      |
| Activité 2: Auditeur financier externe                                                                               |           |                    | 16 960 000 |                      |
| Activité 3: Frais d'appels d'offres                                                                                  |           |                    | 882 090    |                      |
|                                                                                                                      |           | <b>233 925 607</b> |            | <b>1 323 401 630</b> |
| <b>Action 3: XXX\Action du DLI 7</b>                                                                                 |           |                    |            |                      |
| <b>Sous-Action 3a: Stratégie régionale</b>                                                                           |           | -                  |            | 12 497 500           |
| Activité 1: Rédaction et adoption du document cadre de la stratégie régionale par le Comité de direction de l'INP-HB |           |                    | 9 997 500  |                      |
| Activité 2: Activités du document cadre                                                                              | -         |                    | 2 500 000  |                      |
| <b>Sous-Action 3b: Accréditation institutionnelle</b>                                                                |           | -                  |            | 34 157 040           |
| Activité 1: Réalisation de l'évaluation des lacunes institutionnelles                                                |           |                    | 519 800    |                      |

|                                                                                                                              |           |           |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| Activité 2: Réalisation de l'accréditation institutionnelle internationale                                                   |           |           | 33 637 240  |             |
| <b>Sous-Action 3c: Mise en place d'un dispositif de suivi de l'employabilité</b>                                             |           | 6 437 500 |             | 162 930 052 |
| Activité 1:Création d'un centre de carrière                                                                                  |           |           | 32 506 802  |             |
| Activité 2: Mise en place d'un dispositif de suivi de l'employabilité                                                        |           |           | 299 500     |             |
| Activité 3: Forum des entreprises                                                                                            |           |           | 60 000      |             |
| Activité 4: Actions pour l'amélioration du positionnement de l'INP-HB dans les ranking des universités                       | -         |           | -           |             |
| Activité 5: Forum internationaux, Colloques scientifiques .                                                                  | 6 437 500 |           | 123 513 750 |             |
| Activité 6: Renforcement des capacités du FAB-LAB Chimie                                                                     |           |           | 6 550 000   |             |
| <b>Sous-Action 3d: Perénisation et de durabilité du centre</b>                                                               |           | -         |             | 9 980 000   |
| Activité 1 : Travaux pour implantation de plateforme d'expérimentation et de valorisation                                    |           |           | -           |             |
| Activité 2 :Achat d'équipements pour Plateforme d'experimentation et de valaorisation et transfert de nouvelles technologies |           |           | -           |             |

|                                                                                                                                            |  |                    |           |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------|-----------|----------------------|
| Activité 3:Construction d'un BIO Digesteur pour Plateforme d'experimentation et de valaorisation et transfert de nouvelles technologies    |  |                    | -         |                      |
| Activité 4: Acquisition de serres agricoles pour Plateforme d'experimentation et de valaorisation et transfert de nouvelles technologies   |  |                    | -         |                      |
| Activité 5 : Acquisition d'équipement pour un studio d'enregistrement et de prodction de MOOC et autres ressources de formation à distance |  |                    | -         |                      |
| Activité 6: Matériel de tri selectif                                                                                                       |  |                    | 9 980 000 |                      |
| Activité 7: Acquisition de matériel médical de biochimie pour le service de santé et d'hygiène de vie de l'INP-HB                          |  |                    | -         |                      |
|                                                                                                                                            |  | <b>6 437 500</b>   |           | <b>219 564 592</b>   |
|                                                                                                                                            |  |                    |           |                      |
| <b>Total Emplois/Depenses AFD</b>                                                                                                          |  | <b>251 488 452</b> |           | <b>2 425 729 111</b> |
|                                                                                                                                            |  |                    |           |                      |
| <b>Total Emplois/Depenses Revenus Générés</b>                                                                                              |  | <b>9 027 933</b>   |           | <b>9 027 933</b>     |
|                                                                                                                                            |  |                    |           |                      |

|                                                         |                    |                      |                    |                      |
|---------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Ecart des Ressources par rapport aux Emplois</b>     |                    | <b>- 85 993 327</b>  |                    | <b>1 108 659 224</b> |
| <b>Disponible debut semestre</b>                        |                    |                      |                    |                      |
| <b>Compte bancaire du projet</b>                        | <b>943 450 133</b> |                      | <b>943 450 133</b> |                      |
| <b>Compte bancaire du projet Revenu Généré</b>          | <b>75 859 772</b>  |                      | <b>75 859 772</b>  |                      |
| <b>Disponible en caisse</b>                             | <b>-</b>           |                      | <b>-</b>           |                      |
|                                                         |                    | <b>1 019 309 905</b> |                    |                      |
|                                                         |                    |                      |                    |                      |
| <b>Tresorerie (Disponible) Nette en fin de semestre</b> |                    | <b>933 316 578</b>   |                    | <b>1 108 659 224</b> |
| <b>Dont:</b>                                            |                    |                      |                    |                      |
| Compte bancaire du projet AFD                           | 823 884 039        |                      | 823 884 039        |                      |
| Compte bancaire du projet Revenu Généré                 | 9 027 933          |                      | 9 027 933          |                      |
| Disponible en caisse                                    | -                  |                      | -                  |                      |
| <b>Total</b>                                            |                    | <b>832 911 972</b>   |                    | <b>832 911 972</b>   |

## Examen de la situation des ressources et des emplois pour la mise en œuvre des objectifs du Projet

Les fonds venant de l'AFD depuis le début du projet s'élèvent à **3 243 767 057 FCFA**. Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2025, le projet a généré des ressources d'un montant de **10 200 700 FCFA**, portant les ressources totales du projet à **3 253 967 757 FCFA**

Les dépenses effectuées du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2025, dans le cadre de la mise en œuvre des activités du projet sur les fonds du bailleur s'élèvent à **251 488 452 FCFA**. Le montant total des dépenses depuis la mise en œuvre du projet est de **2 425 729 111 FCFA**. Ces dépenses concernent :

| Libellé                                                                                                                | Montant en FCFA |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Les enquêtes de terrains pour le renforcement des curricula                                                            | 5 463 960       |
| L'organisation de la formation doctorale                                                                               | 61 412 916      |
| Les bourses des étudiants                                                                                              | 775 581 820     |
| Appuis spéciaux aux jeunes filles sur la base de l'excellence de leur dossier                                          | 21 300 000      |
| Les frais de recherches des étudiants                                                                                  | 91 520 202      |
| Pécules de stage des étudiants                                                                                         | 6 183 000       |
| Appuis aux enseignants chercheurs                                                                                      | 28 511 136      |
| Les frais pour l'accréditation des programmes                                                                          | 73 153 537      |
| Amélioration à l'accès internet (Achat de box pour la connexion des étudiants et câblages de réseaux internet du siège | 9 108 550       |
| Acquisition de matériel didactique                                                                                     | 30 000 000      |
| Acquisition de consommables                                                                                            | 15 378 900      |
| Acquisition de matériel de travaux pratique                                                                            | 100 215 480     |
| Les honoraires des vacataires nationaux                                                                                | 29 670 000      |

|                                                                               |             |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Les honoraires des vacataires internationaux                                  | 4 365 000   |
| Les frais pour des chercheurs invités                                         | 3 770 000   |
| Renforcement de capacités du personnel enseignant, administratif et technique | 33 035 500  |
| Frais de projet de recherche                                                  | 25 851 025  |
| Mobilité entrante et sortante des enseignants                                 | 14 394 500  |
| Les stages de recherche des doctorants                                        | 100 000     |
| Projets de recherche                                                          | 11 217 025  |
| Acquisition d'un véhicule 4x4 et d'un mini-bus                                | 80 000 000  |
| Assurance et visite technique                                                 | 14 157 284  |
| Réhabilitation siège, salles de travaux pratiques et salle de cours           | 44 638 230  |
| Travaux de construction du laboratoire central                                | 161 139 864 |
| Honoraires du cabinet d'architecture                                          | 72 440 000  |
| Honoraires cabinet pour le suivi et contrôle des travaux                      | 19 842 500  |
| Les équipements sportifs et musicaux pour les étudiants de l'INP-HB           | 32 900 795  |
| Les salaires du personnel                                                     | 252 429 245 |
| Assurance maladie du personnel                                                | 25 728 016  |
| Les missions du personnel à l'intérieur                                       | 12 316 144  |
| Les supports de communication du centre                                       | 32 721 195  |
| Frais de publication des appels d'offre                                       | 2 919 360   |
| Les fournitures de bureau                                                     | 18 337 838  |
| Les consommables informatiques                                                | 20 820 700  |
| Achat de carburant                                                            | 32 277 710  |

|                                                                                           |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Les frais bancaires                                                                       | 24 908 419  |
| Acquisition d'un logiciel de gestion financière et comptable                              | 15 585 253  |
| Les frais de réunions des parties prenantes du centre                                     | 135 532 511 |
| Les honoraires pour les audits des comptes du centre                                      | 16 960 000  |
| Les frais d'organisation pour l'élaboration d'un document cadrent pour l'INP-HB           | 12 497 500  |
| Les frais pour l'accréditation institutionnelle                                           | 34 157 040  |
| Réhabilitation et équipement de bâtiment pour un centre carrière                          | 32 506 802  |
| Acquisition de matériel de tri sélectif                                                   | 9 980 000   |
| Frais pour le forum international (colloque scientifique) sur la valorisation des déchets | 123 513 750 |

Par ailleurs, les dépenses effectuées sur les ressources des revenus générés par le projet sont estimées à **40 513 539 FCFA**.

Ainsi, la confrontation entre les ressources reçues et les dépenses effectuées, permet de dégager un solde de disponibilité de **832 911 972 FCFA** au 30 juin 2025 dont :

- **823 884 039 FCFA** pour le compte de l'AFD
- **9 027 933 FCFA** pour le compte des revenus générés.

### **ANALYSE SUR L'UTILISATION DES FONDS**

Les fonds mis à disposition par l'AFD au projet au 30 juin 2025 sont de **3 243 767 057 FCFA** sur un total de **3 851 303 424 FCFA** de fonds à mobiliser. Le taux de décaissement est ainsi de **84.22%**.

Le montant utilisé pour faire face aux dépenses est de **2 425 759 111 FCFA**, soit un taux de **74.78%** d'utilisation des fonds du bailleur mis à disposition (**3 243 767 057 FCFA**). Comparativement au montant global du projet, le taux d'utilisation des fonds est de : **62.98%**.

## UTILISATION DES FONDS PAR COMPOSANTE / SOUS COMPOSANTE ET ACTIVITE

**Période finissant le 30 juin 2025**

| Utilisation des fonds par composante-activités et sous activité | Note | Depenses Cumulées du projet Reportées à Nouveau ( Montant à la fin du Semestre précédent) | Depenses Total du trimestre ( Semestre finissant le 30/06/2025) |              |            | Depenses Cumulées de l'Année en cours ( Trimestre finissant le 30/06/2025) |              |       | Depenses Cumulées depuis la Mise en vigueur du Projet |                |               | % par rapport aux dépenses effectives |
|-----------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------------------------------|
|                                                                 |      |                                                                                           | Prevus                                                          | Realisations | Ecart      | Prevus                                                                     | Realisations | Ecart | Budget Initial ou Budget Révisé                       | Total Depenses | Ecart         |                                       |
| Action 1: XXX\ Action du DLI 3                                  | 1    | 871 637 544                                                                               | 62 131 263                                                      | 11 125 345   | 51 005 918 | 119 998 806                                                                | 11 125 345   | -     | 738 278 600                                           | 882 762 889    | - 144 484 289 | 36%                                   |
| Sous-action 1a: Renforcement des curricula                      |      | 5 463 960                                                                                 | -                                                               | -            | -          | -                                                                          | -            | -     | 5 045 000                                             | 5 463 960      | - 418 960     | 0,23%                                 |
| Activité 1: Enquête de terrain                                  |      | 4 663 560                                                                                 | -                                                               | -            | -          | -                                                                          | -            |       | 1 950 000                                             | 4 663 560      | - 2 713 560   |                                       |
| Activité 2: Atelier de rédaction des maquettes                  |      |                                                                                           | -                                                               | -            | -          | -                                                                          | -            |       | 450 000                                               | -              | 450 000       |                                       |
| Activité 3: Atelier de validation des curricula                 |      | 800 400                                                                                   | -                                                               | -            | -          | -                                                                          | -            |       | 1 145 000                                             | 800 400        | 344 600       |                                       |

|                                                                                                             |  |             |            |           |             |             |           |   |             |             |               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-----------|---|-------------|-------------|---------------|---------------|
| Activité 4: Edition des maquettes et du livret de l'étudiant                                                |  |             | -          |           | -           | -           | -         |   | 1 500 000   | -           | 1 500 000     |               |
| Sous-Action 1b: Renforcement des formations doctorales                                                      |  | 56 175 628  | 4 263 721  | 5 237 288 | - 973 568   | 4 263 721   | 5 237 288 | - | 40 700 012  | 61 412 916  | - 20 712 904  | <b>2,53%</b>  |
| Activité 1: séminaire de révision des formations doctorales                                                 |  |             | -          |           | -           |             | -         |   | 1 000 000   | -           | 1 000 000     |               |
| Activité 2: Organisation de séminaires thématiques                                                          |  | 7 282 828   | -          |           | -           |             | -         |   | 1 500 000   | 7 282 828   | - 5 782 828   |               |
| Activité 1: Dispositif d'amélioration des formations doctorales et master (Nouvelles formations doctorales) |  |             |            |           | -           |             | -         |   | 200 012     | -           | 200 012       |               |
| Activité 3: Organisation de doctorales internationales                                                      |  | 28 812 300  | 3 279 785  | 5 237 288 | - 1 957 503 | 3 279 785   | 5 237 288 |   | 24 000 000  | 34 049 588  | - 10 049 588  |               |
| Activité 4: Organisation formation courte                                                                   |  | 20 080 500  | 983 936    |           | 983 936     | 983 936     | -         |   | 14 000 000  | 20 080 500  | - 6 080 500   |               |
| Sous-Action 1c: Bourses étudiants                                                                           |  | 775 581 820 | 55 951 492 | 5 610 057 | 50 341 435  | 111 902 984 | 5 610 057 | - | 646 933 588 | 781 191 877 | - 134 258 289 | <b>32,20%</b> |

|                                                                                           |  |             |            |           |            |             |           |   |             |             |               |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|------------|-----------|------------|-------------|-----------|---|-------------|-------------|---------------|-------|
| Activité 2: Master et doctorat                                                            |  | 668 371 675 | 50 375 858 |           | 50 375 858 | 100 751 715 | -         |   | 560 000 000 | 668 371 675 | - 108 371 675 |       |
| Activité 3: Missions régionales de promotion du centre                                    |  |             | -          |           | -          |             | -         |   | 2 623 828   | -           | 2 623 828     |       |
| Activité 4: Appuis spéciaux aux jeunes filles sur la base de l'excellence de leur dossier |  | 21 300 000  | -          |           | -          |             | -         |   | 20 309 760  | 21 300 000  | - 990 240     |       |
| Activité 5: Frais de recherche et de publication des doctorants et Master                 |  | 85 910 145  | 5 575 635  | 5 610 057 | - 34 423   | 11 151 269  | 5 610 057 |   | 64 000 000  | 91 520 202  | - 27 520 202  |       |
| Sous-Action 1d: Stages en milieu professionnel                                            |  | 5 905 000   | 1 916 050  | 278 000   | 1 638 050  | 3 832 101   | 278 000   | - | 18 800 000  | 6 183 000   | 12 617 000    | 0,25% |
| Activité 1: Pécule de stage                                                               |  | 4 680 000   | 1 260 093  |           | 1 260 093  | 2 520 187   | -         |   | 10 800 000  | 4 680 000   | 6 120 000     |       |
| Activité 2: Visite d'entreprise                                                           |  | 1 225 000   | 655 957    | 278 000   | 377 957    | 1 311 914   | 278 000   |   | 8 000 000   | 1 503 000   | 6 497 000     |       |
| Sous-Action 1e: Appui aux enseignants-chercheurs                                          |  | 28 511 136  | -          |           | -          | -           | -         | - | 26 800 000  | 28 511 136  | - 1 711 136   | 1,18% |

|                                                                      |   |               |               |             |               |               |             |               |               |               |                 |       |
|----------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-------|
| Activité 1: Bourse de recherche pour chercheurs                      |   |               | -             |             | -             |               | -           |               | 16 000 000    | -             | 16 000 000      |       |
| Activité 2: Participation à des manifestations scientifiques         |   | 28 511 136    | -             |             | -             |               | -           |               | 10 800 000    | 28 511 136    | -<br>17 711 136 |       |
| Action 2: XXX\ Action du DLI 4                                       | 2 | 1 089 476 023 | 1 752 877 510 | 233 925 607 | 1 518 951 903 | 1 827 548 072 | 233 925 607 | 1 525 622 683 | 2 983 384 408 | 1 323 401 630 | 1 659 982 778   | 55%   |
| Sous-Action 2a: Accréditation programmes de formation                |   | 73 153 537    | -             | -           | -             | -             | -           | -             | 43 357 446    | 73 153 537    | -<br>29 796 091 | 3,02% |
| Activité 1: Auto-évaluation Master, référentiel CAMES                |   | 4 677 500     | -             |             | -             |               | -           | -             | 2 623 828     | 4 677 500     | -<br>2 053 672  | 0,19% |
| Activité 2: évaluation de gap formation doctorale Référentiel HCERES |   | 68 476 037    | -             |             | -             |               | -           | -             | 26 238 280    | 68 476 037    | -<br>42 237 757 | 2,82% |
| Activité 2: Accréditation nationale des formations doctorales        |   |               |               |             | -             |               |             | -             | 4 000 026     | -             | 4 000 026       | 0,00% |
| Activité 3: auto-évaluation école doctorale référentiel CAMES        |   |               | -             | -           | -             | -             | -           | -             | 10 495 312    | -             | 10 495 312      | 0,00% |

|                                                                                                       |  |             |            |            |            |            |            |            |             |             |                 |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------------|--------------|
| Sous-Action 2b:<br>Matériel<br>didactique et TP                                                       |  | 130 215 480 | 69 236 917 | 15 378 900 | 53 858 017 | 69 236 917 | 15 378 900 | 53 858 017 | 239 313 412 | 145 594 380 | 93 719 032      | <b>6,00%</b> |
| Activité 1:<br>Acquisition de<br>matériel<br>didactique                                               |  | 30 000 000  | -          |            | -          |            | -          | -          | 30 000 000  | 30 000 000  | -               | <b>1,24%</b> |
| Activité 2:<br>Acquisition de<br>matériel travaux<br>pratiques                                        |  | 100 215 480 | 52 790 763 |            | 52 790 763 | 52 790 763 | -          | 52 790 763 | 153 006 064 | 100 215 480 | 52 790 584      | <b>4,13%</b> |
| Activité 3:<br>Acquisition de<br>consommables                                                         |  |             | 16 446 154 | 15 378 900 | 1 067 254  | 16 446 154 | 15 378 900 | 1 067 254  | 56 307 348  | 15 378 900  | 40 928 448      | <b>0,63%</b> |
| Sous-Action 2c:<br>Amélioration de<br>l'accès à internet                                              |  | 9 108 550   | -          | -          | -          | -          | -          | -          | 10 495 312  | 9 108 550   | 1 386 762       | <b>0,38%</b> |
| Activité 1:<br>Diagnostic du<br>réseau internet                                                       |  | -           | -          | -          | -          | -          | -          | -          | 6 559 570   | -           | 6 559 570       | <b>0,00%</b> |
| Activité 2:<br>Acquisition de<br>ligne spécialisées<br>et box autonome<br>pour les salles de<br>cours |  | 9 108 550   | -          |            | -          |            | -          | -          | 3 935 742   | 9 108 550   | -<br>5 172 808  | <b>0,38%</b> |
| Sous-Action 2d:<br>Professeurs et<br>chercheurs<br>nationaux<br>internationaux<br>vacataires          |  | 37 805 000  | 4 049 879  | -          | 4 049 879  | 4 049 879  | -          | 4 049 879  | 74 228 904  | 37 805 000  | 36 423 904      | <b>1,56%</b> |
| Activité 1:<br>Honoraires<br>vacataires<br>nationaux                                                  |  | 29 670 000  | 3 300 120  |            | 3 300 120  | 3 300 120  | -          | 3 300 120  | 18 000 000  | 29 670 000  | -<br>11 670 000 | <b>1,22%</b> |

|                                                                                                                                                                                      |  |            |            |   |            |            |   |            |            |            |                |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|------------|---|------------|------------|---|------------|------------|------------|----------------|-------|
| Activité 2:<br>Honoraires<br>vacataires<br>internationaux                                                                                                                            |  | 4 365 000  | 749 759    |   | 749 759    | 749 759    | - | 749 759    | 9 000 000  | 4 365 000  | 4 635 000      | 0,18% |
| Activité 3:<br>Chercheurs invités                                                                                                                                                    |  | 3 770 000  | -          |   | -          |            | - | -          | 47 228 904 | 3 770 000  | 43 458 904     | 0,16% |
| Sous-Action 2e:<br>Renforcement des<br>capacités du<br>personnel<br>enseignant,<br>administratif et<br>technique                                                                     |  | 26 485 500 | 15 631 783 | - | 15 631 783 | 31 263 567 | - | 31 263 567 | 69 967 872 | 26 485 500 | 43 482 372     | 1,09% |
| Activité 1:<br>Formation de<br>chercheurs à<br>l'élaboration et la<br>conduite d'un<br>programme de<br>recherche et à la<br>rédaction de<br>projet éligible aux<br>fonds compétitifs |  | 4 702 500  | -          |   | -          |            | - | -          | 20 000 000 | 4 702 500  | 15 297 500     | 0,19% |
| Activité 2: Activité<br>de promotion et<br>de formation pour<br>une plus grande<br>intégration des<br>femmes                                                                         |  | 420 000    | -          |   | -          |            | - | -          | 20 000 000 | 420 000    | 19 580 000     | 0,02% |
| Activité 3:<br>Formation des<br>acteurs du service<br>financier à la<br>gestion financière<br>de projets bailleurs                                                                   |  | 9 498 000  | -          |   | -          |            | - | -          | 8 000 000  | 9 498 000  | -<br>1 498 000 | 0,39% |
| Activité 4:<br>Renforcement des<br>structures de<br>gestion des risques<br>et sauvegarde<br>environnementales<br>et sociale                                                          |  | 7 965 000  | -          |   | -          |            | - | -          | 983 936    | 7 965 000  | -<br>6 981 064 | 0,33% |

|                                                                                                                                 |  |            |             |   |             |             |   |             |             |                  |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|-------------|---|-------------|-------------|---|-------------|-------------|------------------|--------------|
| Activité 5 :<br>Renforcement des<br>capacités<br>approche genre                                                                 |  | 1 420 000  | -           | - | -           | -           | - | 983 936     | 1 420 000   | -<br>436 064     | <b>0,06%</b> |
| Activité 6 :<br>Formation du<br>personnel                                                                                       |  |            | 15 631 783  |   | 15 631 783  | 31 263 567  | - | 31 263 567  | -           | -                | <b>0,00%</b> |
| Activité 7:<br>Formation des<br>enseignants du<br>centre à<br>l'utilisation des<br>nouveaux outils de<br>pédagogie<br>numérique |  | 2 480 000  | -           | - | -           | -           | - | 20 000 000  | 2 480 000   | 17 520 000       | <b>0,10%</b> |
| Sous-Action 2f:<br>Appui aux<br>partenaires<br>régionaux                                                                        |  | 14 394 500 | -           | - | -           | -           | - | 39 357 420  | 14 394 500  | 24 962 920       | <b>0,59%</b> |
| Activité 1: Mobilité<br>entrante et<br>sortantes des<br>enseignants                                                             |  | 14 294 500 | -           | - | -           | -           | - | 26 238 280  | 14 294 500  | 11 943 780       | <b>0,59%</b> |
| Activité 2: Stage<br>de recherche<br>doctorants                                                                                 |  | 100 000    | -           | - | -           | -           | - | 13 119 140  | 100 000     | 13 019 140       | <b>0,00%</b> |
| Sous-Action 2g:<br>Equipements<br>scientifiques de<br>recherche                                                                 |  | -          | 629 580 313 | - | 629 580 313 | 629 580 313 | - | 629 580 313 | 629 580 000 | -<br>629 580 000 | <b>0,00%</b> |
| Activité 1:<br>Acquisition                                                                                                      |  | -          | 629 580 313 | - | 629 580 313 | 629 580 313 | - | 629 580 313 | 629 580 000 | -<br>629 580 000 | <b>0,00%</b> |

|                                                                                             |  |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                 |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|---------------|
| Sous-Action 2h:<br>Projets de<br>recherche                                                  |  | 25 851 025  | 5 000 032   | -           | 5 000 032   | 10 000 064  | -           | 10 000 064  | 78 714 840  | 25 851 025  | 52 863 815      | <b>1,07%</b>  |
| Activité 1: Projet<br>sur la valorisation<br>des déchets<br>électroniques et<br>électriques |  | 25 851 025  | 5 000 032   |             | 5 000 032   | 10 000 064  | -           | 10 000 064  | 39 357 420  | 25 851 025  | 13 506 395      | <b>1,07%</b>  |
| Activité 2: Projet<br>sur la valorisation<br>des déchets<br>plastiques                      |  |             | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 39 357 420  | -           | 39 357 420      | <b>0,00%</b>  |
| Sous-Action 2i:<br>Matériel roulant                                                         |  | 94 157 284  | 3 000 019   | -           | 3 000 019   | 6 000 039   | -           | 6 000 039   | 95 917 248  | 94 157 284  | 1 759 964       | <b>3,88%</b>  |
| Activité 1:<br>Véhicule de<br>mission                                                       |  | 35 000 000  | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 20 898 790  | 35 000 000  | -<br>14 101 210 | <b>1,44%</b>  |
| Activité 2:<br>Assurance et visite<br>technique                                             |  | 14 157 284  | 3 000 019   |             | 3 000 019   | 6 000 039   | -           | 6 000 039   | 10 000 000  | 14 157 284  | -<br>4 157 284  | <b>0,58%</b>  |
| Activité 2: Bus pour<br>les visites de<br>terrain et des<br>entreprises des<br>étudiants    |  | 45 000 000  | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 65 018 458  | 45 000 000  | 20 018 458      | <b>1,86%</b>  |
| Sous-Action 2j:<br>Réhabilitation et<br>construction                                        |  | 136 920 730 | 850 752 615 | 161 139 864 | 689 612 751 | 850 752 615 | 161 139 864 | 689 612 751 | 971 733 029 | 298 060 594 | 673 672 435     | <b>12,29%</b> |

|                                                                                                                                    |  |            |             |             |             |             |             |             |             |             |             |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| Activité 1: Bureau et salles de réunion                                                                                            |  | 41 534 530 | -           |             | -           |             | -           | -           | 43 026 188  | 41 534 530  | 1 491 658   | 1,71% |
| Activité 2: salles de Travaux pratiques et de cours                                                                                |  | 3 103 700  | -           | -           | -           |             | -           | -           | 3 662 208   | 3 103 700   | 558 508     | 0,13% |
| Activité 3: Recrutement d'un cabinet d'architecte                                                                                  |  | 72 440 000 | -           |             | -           | -           | -           | -           | 72 440 000  | 72 440 000  | -           | 2,99% |
| Activité 4: Construction du laboratoire du centre                                                                                  |  |            | 782 894 519 | 161 139 864 | 621 754 655 | 782 894 519 | 161 139 864 | 621 754 655 | 782 894 428 | 161 139 864 | 621 754 564 | 6,64% |
| Activité 5 : Récrutement d'un cabinet pour le suivi des travaux                                                                    |  | 19 842 500 | 35 867 729  |             | 35 867 729  | 35 867 729  | -           | 35 867 729  | 55 710 000  | 19 842 500  | 35 867 500  | 0,82% |
| Activité 6: Réhabilitation de salles de laboratoires et bureaux en vue de preparer la certification ISO des laboratoires du centre |  |            | 19 990 290  |             | 19 990 290  | 19 990 290  | -           | 19 990 290  | 2 000 128   | -           | 2 000 128   | 0,00% |

|                                                                                                                       |  |            |            |   |            |            |   |            |            |            |            |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|------------|---|------------|------------|---|------------|------------|------------|------------|-------|
| Activité 7 :<br>Recrutement d'un<br>cabinet pour le<br>confôle technique<br>des travaux                               |  |            | 12 000 077 |   | 12 000 077 | 12 000 077 | - | 12 000 077 | 12 000 077 | -          | 12 000 077 | 0,00% |
| Sous-Action 2k:<br>Equipements en<br>mobilier de bureau<br>et matériels<br>informatiques du<br>Laboratoire<br>Central |  |            | 67 999 782 | - | 67 999 782 | 67 999 782 | - | -          | 67 999 782 | -          | 67 999 782 | -     |
| Activité 1:<br>Aquisition de<br>mobilier de bureau                                                                    |  |            | 59 999 731 |   | 59 999 731 | 59 999 731 |   |            | 59 999 731 | -          | 59 999 731 | 0,00% |
| Activité 2:<br>Aquisition de<br>matériels<br>informatiques                                                            |  |            | 8 000 052  |   | 8 000 052  | 8 000 052  |   |            | 8 000 052  | -          | 8 000 052  | 0,00% |
| Sous-Action 2k:<br>Activité<br>extrascolaires                                                                         |  | 32 900 795 | -          | - | -          | -          | - | -          | 47 228 904 | 32 900 795 | 14 328 109 | 1,36% |
| Activité 1: Matériel<br>de sport et<br>activités de<br>sportives                                                      |  | 16 977 795 | -          |   | -          | -          | - | -          | 19 678 710 | 16 977 795 | 2 700 915  | 0,70% |

|                                                         |  |             |            |            |            |            |            |            |             |             |            |               |
|---------------------------------------------------------|--|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|---------------|
| Activité 2:<br>Equipements<br>musicaux                  |  | 15 923 000  | -          |            | -          |            | -          | -          | 27 550 194  | 15 923 000  | 11 627 194 | <b>0,66%</b>  |
| Sous-Action 2I:<br>Recrutement de<br>personnel dédié    |  | 234 885 640 | 27 803 833 | 17 543 605 | 10 260 228 | 55 607 666 | 17 543 605 | 38 064 061 | 318 529 710 | 252 429 245 | 66 100 465 | <b>10,41%</b> |
| Activité 1: Chargé<br>de communication                  |  | 22 435 780  | 3 600 000  | 3 000 000  | 600 000    | 7 200 000  | 3 000 000  | 4 200 000  | 28 862 108  | 25 435 780  | 3 426 328  | <b>1,05%</b>  |
| Activité 2:<br>Chauffeur                                |  | 8 831 874   | 1 500 000  | 1 250 000  | 250 000    | 3 000 000  | 1 250 000  | 1 750 000  | 12 001 388  | 10 081 874  | 1 919 514  | <b>0,42%</b>  |
| Activité 3:<br>Spécialiste de<br>passation de<br>marché |  | 36 000 000  | -          |            | -          | -          | -          | -          | 96 000 000  | 36 000 000  | 60 000 000 | <b>1,48%</b>  |
| Activité 4:<br>Webmaster                                |  | 20 000 000  | 4 800 000  | 4 000 000  | 800 000    | 9 600 000  | 4 000 000  | 5 600 000  | 24 000 156  | 24 000 000  | 156        | <b>0,99%</b>  |
| Activité 5: Assistant<br>Comptable                      |  | 38 675 034  | 4 800 000  | 4 000 000  | 800 000    | 9 600 000  | 4 000 000  | 5 600 000  | 48 000 000  | 42 675 034  | 5 324 966  | <b>1,76%</b>  |

|                                                                             |  |            |            |            |           |            |            |            |            |            |              |       |
|-----------------------------------------------------------------------------|--|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|-------|
| Activité 6: Assistant secrétaire                                            |  | 17 685 610 | 3 600 000  | 3 000 000  | 600 000   | 7 200 000  | 3 000 000  | 4 200 000  | 24 027 592 | 20 685 610 | 3 341 982    | 0,85% |
| Activité 7: Charges sociales                                                |  | 18 729 326 | 4 584 155  | 2 293 605  | 2 290 550 | 9 168 311  | 2 293 605  | 6 874 706  | 39 357 420 | 21 022 931 | 18 334 489   | 0,87% |
| Activité 8: Assurances maladie du personnel                                 |  | 25 728 016 | 4 919 678  |            | 4 919 678 | 9 839 355  | -          | 9 839 355  | 39 357 420 | 25 728 016 | 13 629 404   | 1,06% |
| Activité 9: Recrutement Consultant DLI7                                     |  | 46 800 000 | -          |            | -         | -          | -          |            | 6 923 626  | 46 800 000 | - 39 876 374 | 1,93% |
| Sous-Action 2m: Activité de visibilité et de communication du centre        |  | 20 291 699 | 33 600 413 | 27 865 000 | 5 735 413 | 39 396 121 | 27 865 000 | 11 531 121 | 57 132 779 | 48 156 699 | 8 976 080    | 1,99% |
| Activité 1: Elaboration d'un plan de communication                          |  | -          | -          | -          | -         | -          | -          | -          | 1 311 916  | -          | 1 311 916    | 0,00% |
| Activité 2: Mission de présentation du centre chez des partenaires internes |  | 200 000    | -          | -          | -         | -          | -          | -          | 5 247 656  | 200 000    | 5 047 656    | 0,01% |

|                                                                                                                                                       |  |             |            |            |            |            |            |            |            |             |                 |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-----------------|--------------|
| Activité 3:<br>Amélioration du<br>site web                                                                                                            |  | -           | -          | -          | -          | -          | -          | -          | 1 311 916  | -           | 1 311 916       | <b>0,00%</b> |
| Activité 4: Support<br>de communication                                                                                                               |  | 4 916 195   | 27 804 705 | 27 805 000 | -<br>295   | 27 804 705 | 27 805 000 | -<br>295   | 29 518 065 | 32 721 195  | -<br>3 203 130  | <b>1,35%</b> |
| Activité 5: Mission<br>en Côte d'Ivoire et<br>hors Côte d'Ivoire                                                                                      |  | 12 256 144  | 2 295 850  | 60 000     | 2 235 850  | 4 591 699  | 60 000     | 4 531 699  | 11 807 226 | 12 316 144  | -<br>508 918    | <b>0,51%</b> |
| Activité 5: Diffusion<br>presse écrite et<br>Audiovisuelle                                                                                            |  | 2 919 360   | 3 499 859  |            | 3 499 859  | 6 999 717  | -          | 6 999 717  | 7 936 000  | 2 919 360   | 5 016 640       | <b>0,12%</b> |
| Activité 7: Atelier<br>d'information, de<br>sensibilisation et<br>de mobilisation<br>des communautés<br>locales et la<br>presse sur le CEA<br>VALOPRO |  |             | 8 527 441  |            | 8 527 441  | 8 527 441  | -          | 8 527 441  | 8 527 441  | -           | 8 527 441       | <b>0,00%</b> |
| Sous-Action 2n:<br>Bureau                                                                                                                             |  | 111 151 209 | 23 052 538 | 778 711    | 22 273 827 | 23 802 538 | 778 711    | 23 023 827 | 54 614 452 | 111 929 920 | -<br>57 315 468 | <b>4,61%</b> |

|                                                                              |  |             |            |            |             |            |            |            |             |             |                 |              |
|------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-----------------|--------------|
| Activité 1:<br>Fourniture et<br>équipement de<br>bureau                      |  | 18 337 838  | 4 591 699  |            | 4 591 699   | 4 591 699  | -          | 4 591 699  | 11 807 226  | 18 337 838  | -<br>6 530 612  | <b>0,76%</b> |
| Activité 2:<br>Consommables<br>informatiques                                 |  | 20 820 700  | 4 591 699  |            | 4 591 699   | 4 591 699  | -          | 4 591 699  | 11 807 226  | 20 820 700  | -<br>9 013 474  | <b>0,86%</b> |
| Activité 3:<br>Carburant et<br>lubrifiant                                    |  | 32 277 710  | 13 119 140 |            | 13 119 140  | 13 119 140 | -          | 13 119 140 | 15 000 000  | 32 277 710  | -<br>17 277 710 | <b>1,33%</b> |
| Activité 4: Frais<br>bancaires                                               |  | 24 129 708  | 750 000    | 778 711    | -<br>28 711 | 1 500 000  | 778 711    | 721 289    | 8 000 000   | 24 908 419  | -<br>16 908 419 | <b>1,03%</b> |
| Activité 5: Logiciel<br>de gestion<br>comptable et<br>financière             |  | 15 585 253  | -          | -          | -           | -          | -          | -          | 8 000 000   | 15 585 253  | -<br>7 585 253  | <b>0,64%</b> |
| Sous-Action 2o:<br>Réunion des<br>partie-prenantes                           |  | 124 312 984 | 16 689 186 | 11 219 527 | 5 469 659   | 33 378 372 | 11 219 527 | 22 158 845 | 135 360 566 | 135 532 511 | -<br>171 945    | <b>5,59%</b> |
| Activité 1: Conseil<br>Consultatif<br>Sectoriel<br>hébergement et<br>perdiem |  | 7 428 000   | -          |            | -           | -          | -          | -          | 13 824 000  | 7 428 000   | 6 396 000       | <b>0,31%</b> |

|                                                                   |  |            |           |           |                |           |           |           |            |            |                 |              |
|-------------------------------------------------------------------|--|------------|-----------|-----------|----------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------------|--------------|
| Activité 2: Conseil Consultatif Sectoriel Pauses café et déjeuner |  | 4 150 500  | -         | -         | -              | -         | -         | -         | 2 880 000  | 4 150 500  | -<br>1 270 500  | <b>0,17%</b> |
| Activité 3: Cérémonie de lancement                                |  | 1 063 905  | -         | -         | -              | -         | -         | -         | 9 839 355  | 1 063 905  | 8 775 450       | <b>0,04%</b> |
| Activité 5: Cérémonie de lancement Restauration                   |  | -          | -         | -         | -              | -         | -         | -         | 6 000 000  | -          | 6 000 000       | <b>0,00%</b> |
| Activité 6: Comité de pilotage Perdiems et hébergement            |  | 14 756 866 | 3 279 785 | 4 991 950 | -<br>1 712 165 | 6 559 570 | 4 991 950 | 1 567 620 | 6 656 000  | 19 748 816 | -<br>13 092 816 | <b>0,81%</b> |
| Activité 7: Conseil scientifique Perdiems et hébergement          |  | 6 573 113  | -         | -         | -              | -         | -         | -         | 10 752 000 | 6 573 113  | 4 178 887       | <b>0,27%</b> |
| Activité 7: Conseil scientifique Billet Avion                     |  | 17 461 000 | -         | -         | -              | -         | -         | -         | 33 453 807 | 17 461 000 | 15 992 807      | <b>0,72%</b> |

|                                                                                      |  |            |           |           |           |            |           |            |            |            |              |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|--------------|-------|
| Activité 8: Comité de pilotage Restauration                                          |  | 177 000    | -         |           | -         |            | -         | -          | 1 800 000  | 177 000    | 1 623 000    | 0,01% |
| Activité 8: Conseil scientifique Restauration                                        |  | 589 250    | -         |           | -         |            | -         | -          | 1 800 000  | 589 250    | 1 210 750    | 0,02% |
| Participation aux ateliers régionaux du CEA impact (Billet Avion)                    |  | 26 224 400 | 6 559 570 | 1 118 400 | 5 441 170 | 13 119 140 | 1 118 400 | 12 000 740 | 29 773 920 | 27 342 800 | 2 431 120    | 1,13% |
| Activité 9: Participation aux ateliers régionaux du CEA impact (Perdiems)            |  | 27 531 957 | 3 570 046 | 1 944 855 | 1 625 191 | 7 140 092  | 1 944 855 | 5 195 237  | 10 710 000 | 29 476 812 | - 18 766 812 | 1,22% |
| Activité 10: Réunion trimestrielle de l'équipe principale de mise en œuvre du projet |  | 18 356 993 | 3 279 785 | 3 164 322 | 115 463   | 6 559 570  | 3 164 322 | 3 395 248  | 7 871 484  | 21 521 315 | - 13 649 831 | 0,89% |
| Sous-Action 2p: Recrutement de cabinet et frais d'appel d'offre                      |  | 17 842 090 | 6 480 199 | -         | 6 480 199 | 6 480 199  | -         | 6 480 199  | 49 852 732 | 17 842 090 | 32 010 642   | 0,74% |

|                                                                                                                      |   |             |            |           |            |             |           |             |             |             |             |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------|------------|-----------|------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| Activité 1: Auditeur financier interne                                                                               |   | -           | -          | -         | -          | -           | -         | -           | 13 119 140  | -           | 13 119 140  | 0,00% |
| Activité 2: Auditeur financier externe                                                                               |   | 16 960 000  | 6 480 199  |           | 6 480 199  | 6 480 199   | -         | 6 480 199   | 31 485 936  | 16 960 000  | 14 525 936  | 0,70% |
| Activité 3: Frais d'appels d'offres                                                                                  |   | 882 090     | -          | -         | -          | -           | -         | -           | 5 247 656   | 882 090     | 4 365 566   | 0,04% |
| Action 3: XXX\ Action du DLI 7                                                                                       | 3 | 213 127 092 | 93 428 283 | 6 437 500 | 86 990 783 | 120 928 297 | 6 437 500 | 114 490 797 | 348 751 213 | 219 564 592 | 135 746 191 | 9%    |
| Sous-Action 3a: Stratégie régionale                                                                                  |   | 12 497 500  | -          | -         | -          | -           | -         | -           | 15 742 968  | 12 497 500  | 3 245 468   | 0,52% |
| Activité 1: Rédaction et adoption du document cadre de la stratégie régionale par le Comité de direction de l'INP-HB |   | 9 997 500   | -          |           | -          |             | -         | -           | 2 623 828   | 9 997 500   | - 7 373 672 | 0,41% |
| Activité 2: Activités du document cadre                                                                              |   | 2 500 000   | -          | -         | -          | -           | -         | -           | 13 119 140  | 2 500 000   | 10 619 140  | 0,10% |

|                                                                                                                            |  |             |            |           |            |            |           |            |             |             |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Sous-Action 3b:<br>Accréditation<br>institutionnelle                                                                       |  | 34 157 040  | 5 000 032  | -         | 5 000 032  | 10 000 064 | -         | 10 000 064 | 65 595 700  | 34 157 040  | 31 438 660   | <b>1,41%</b> |
| Activité 1:<br>Réalisation de<br>l'évaluation des<br>lacunes<br>institutionnelles                                          |  | 519 800     | -          | -         | -          |            | -         | -          | 32 797 850  | 519 800     | 32 278 050   | <b>0,02%</b> |
| Activité 2:<br>Réalisation de<br>l'accréditation<br>institutionnelle<br>internationale                                     |  | 33 637 240  | 5 000 032  |           | 5 000 032  | 10 000 064 | -         | 10 000 064 | 32 797 850  | 33 637 240  | -<br>839 390 | <b>1,39%</b> |
| Sous-Action 3c:<br>Mise en place d'un<br>dispositif de suivi<br>de l'employabilité                                         |  | 156 492 552 | 29 059 551 | 6 437 500 | 22 622 051 | 51 559 532 | 6 437 500 | 45 122 032 | 197 912 468 | 162 930 052 | 41 541 986   | <b>6,72%</b> |
| Activité 1:Création<br>d'un centre de<br>carrière                                                                          |  | 32 506 802  | -          |           | -          | -          | -         | -          | 32 506 802  | 32 506 802  | -            | <b>1,34%</b> |
| Activité 3: Forum<br>des entreprises                                                                                       |  | 60 000      | -          |           | -          |            | -         | -          | 39 357 420  | 60 000      | 39 297 420   | <b>0,00%</b> |
| Activité 2: Création<br>d'une plateforme<br>de suivi des stages<br>et des diplômés                                         |  |             | -          |           | -          |            | -         | -          | 15 742 968  | -           | 15 742 968   | <b>0,00%</b> |
| Activité 4: Enquête<br>pour l'élaboration<br>de statistique sur<br>l'insertion<br>professionnelle des<br>diplômés de l'INP |  |             | -          |           | -          |            | -         | -          | 8 819 342   | -           | 8 819 342    | <b>0,00%</b> |

|                                                                                                                              |  |             |            |           |            |            |           |            |            |             |              |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|--------------|-------|
| Activité 5: Mise en place d'un dispositif de suivi de l'employabilité                                                        |  | 299 500     | -          |           | -          |            | -         | -          | 15 742 968 | 299 500     | 15 443 468   | 0,01% |
| Activité 6: Action pour l'amélioration du positionnement de l'INP                                                            |  |             | -          |           | -          |            | -         | -          | 15 742 968 | -           | 15 742 968   | 0,00% |
| Activité 5: Forum internationaux, Colloques scientifiques .                                                                  |  | 117 076 250 | 22 499 981 | 6 437 500 | 16 062 481 | 44 999 962 | 6 437 500 | 38 562 462 | 70 000 000 | 123 513 750 | - 53 513 750 | 5,09% |
| Activité 6: Renforcement des capacités du FAB-LAB Chimie                                                                     |  | 6 550 000   | 6 559 570  |           | 6 559 570  | 6 559 570  | -         | 6 559 570  | 6 559 570  | 6 550 000   | 9 570        | 0,27% |
| Sous-Action 3d: Perénisation et de durabilité du centre                                                                      |  | 9 980 000   | 59 368 700 | 0         | 59 368 700 | 59 368 700 | 0         | 59 368 700 | 69 500 077 | 9 980 000   | 59 520 077   | 0     |
| Activité 1 : Travaux pour implantation de plateforme d'expérimentation et de valorisation                                    |  |             | 10 000 064 |           | 10 000 064 | 10 000 064 | -         | 10 000 064 | 10 000 000 | -           | 10 000 000   | 0,00% |
| Activité 2 : Achat d'équipements pour Plateforme d'expérimentation et de valorisation et transfert de nouvelles technologies |  |             | 14 999 769 |           | 14 999 769 | 14 999 769 | -         | 14 999 769 | 15 000 000 | -           | 15 000 000   | 0,00% |

|                                                                                                                                              |   |               |               |             |               |               |             |               |               |               |               |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|
| Activité 3: Construction d'un BIO Digesteur pour Plateforme d'experimentation et de valaorisation et transfert de nouvelles technologies     |   |               | 2 999 691     |             | 2 999 691     | 2 999 691     | -           | 2 999 691     | 3 000 000     | -             | 3 000 000     | 0,00% |
| Activité 4: Acquisition de serres agricoles pour Plateforme d'experimentation et de valaorisation et transfert de nouvelles technologies     |   |               | 14 999 769    |             | 14 999 769    | 14 999 769    | -           | 14 999 769    | 15 000 000    | -             | 15 000 000    | 0,00% |
| Activité 5 : Acquisition d'équipement pour un studio d'enregistrement et de prodcuction de MOOC et autres ressources de formation à distance |   |               | 4 369 330     |             | 4 369 330     | 4 369 330     | -           | 4 369 330     | 4 500 000     | -             | 4 500 000     | 0,00% |
| Activité 6: Matériel de tri selectif                                                                                                         |   | 9 980 000     | -             |             | -             | -             | -           | -             | 10 000 000    | 9 980 000     | 20 000        | 0,41% |
| Activité 7: Acquisition de matériel médical de biochimie pour le service de santé et d'hygiène de vie de l'INP-HB                            |   |               | 12 000 077    |             | 12 000 077    | 12 000 077    | -           | 12 000 077    | 12 000 077    | -             | 12 000 077    | 0,00% |
| TOTAL                                                                                                                                        | 4 | 2 174 240 659 | 1 908 437 057 | 251 488 452 | 1 656 948 605 | 2 068 475 175 | 251 488 452 | 1 640 113 480 | 4 070 414 221 | 2 425 729 111 | 1 651 244 680 | 100%  |

# **TABEAU UTILISATION DES FONDS DES REVENUS GENERES AU 30 JUIN 2025**

| LIBELLES                             | DOTATION INITIALE  | DECAISSEMENT SEMESTRE DU 01 JANVIER AU 30 JUIN 2025 | SOLDE AU 30 JUIN 2025 | DEPENSES REPORTEES A NOUVEAU | CUMUL DECAISSEMENT POUR MISE EN ŒUVRE DU PROJET |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Fournitures extérieures</b>       | <b>10 000 000</b>  | <b>7 500 000</b>                                    | <b>2 500 000</b>      | <b>0</b>                     | <b>7 500 000</b>                                |
| Carburants et lubrifiants            | 7 500 000          | 7 500 000                                           | 0                     | 0                            | 7 500 000                                       |
| Fournitures de bureau                | 2 000 000          | 0                                                   | 2 000 000             | 0                            | 0                                               |
| Fournitures informatiques            | 500 000            | 0                                                   | 500 000               | 0                            | 0                                               |
| Fournitures techniques               | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Autres fournitures extérieures       | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| <b>Autres services extérieurs</b>    | <b>41 067 181</b>  | <b>12 772 642</b>                                   | <b>28 294 539</b>     | <b>0</b>                     | <b>12 772 642</b>                               |
| Loyer,leasing et charges locatives   | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Entretiens et réparations            | 1 000 000          | 0                                                   | 1 000 000             | 0                            | 0                                               |
| Postes et télécommunications         | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Frais de réception                   | 11 198 000         | 9 700 000                                           | 1 498 000             | 0                            | 9 700 000                                       |
| Frais de vacation, commissions       | 8 500 000          | 675 000                                             | 7 825 000             | 0                            | 675 000                                         |
| Abonnements et documentation         | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Publicité,exposition,salon,vitrine   | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Divers autres services extérieures   | 20 369 181         | 2 397 642                                           | 17 971 539            | 0                            | 2 397 642                                       |
| <b>Charges et pertes diverses</b>    | <b>1 000 000</b>   | <b>528 952</b>                                      | <b>471 048</b>        | <b>0</b>                     | <b>528 952</b>                                  |
| Primes d'assurance                   | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Agios bancaires & frais de tenue     | 1 000 000          | 528 952                                             | 471 048               | 0                            | 528 952                                         |
| Subvention & dons                    | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Autres charges et pertes diverses    | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Frais bancaires                      |                    | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
|                                      |                    |                                                     | 0                     |                              | 0                                               |
|                                      |                    |                                                     | 0                     |                              | 0                                               |
| <b>Frais et charges du personnel</b> | <b>43 000 000</b>  | <b>11 712 000</b>                                   | <b>31 288 000</b>     | <b>0</b>                     | <b>11 712 000</b>                               |
| Salaires et appointement du pers.    | 10 000 000         | 0                                                   | 10 000 000            | 0                            | 0                                               |
| Frais de mission                     | 3 000 000          | 1 092 000                                           | 1 908 000             | 0                            | 1 092 000                                       |
| Autres Frais de personnel            | 30 000 000         | 10 620 000                                          | 19 380 000            | 0                            | 10 620 000                                      |
|                                      |                    |                                                     | 0                     |                              | 0                                               |
| <b>Marges excédentaires</b>          | <b>10 000 000</b>  | <b>0</b>                                            | <b>10 000 000</b>     | <b>0</b>                     | <b>0</b>                                        |
| Marges à verser à l'Ets              | 10 000 000         | 0                                                   | 10 000 000            | 0                            | 0                                               |
| Reserves                             | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
|                                      |                    |                                                     | 0                     |                              | 0                                               |
| <b>Immobilisation corporelles</b>    | <b>8 000 000</b>   | <b>7 999 945</b>                                    | <b>55</b>             | <b>0</b>                     | <b>7 999 945</b>                                |
| Plantation et cheptel                | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Constructions d'exploitation         | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Matériels et outillages              | 0                  | 0                                                   | 0                     | 0                            | 0                                               |
| Mob, mat & agencement de bureau      | 8 000 000          | 7 999 945                                           | 55                    | 0                            | 7 999 945                                       |
|                                      | <b>113 067 181</b> | <b>40 513 539</b>                                   | <b>72 553 642</b>     | <b>0</b>                     | <b>40 513 539</b>                               |

### **Analyse du tableau sur l'emploi des fonds par activités du projet**

Le budget prévisionnel pour financer les activités des actions de l'année 2025 sur les fonds du bailleur est estimé à **2 068 475 175 FCFA** (PTBA 2025) y compris les frais bancaires. Sur la période allant du 01 janvier au 30 juin 2025, l'analyse est la suivante :

- **Note 1 : ACTION 1.**

Les prévisions budgétaires pour les activités de cette action sont estimées pour l'année 2025 à **119 998 806 FCFA**, au cours de la période de 01 janvier au 30 juin 2025 les dépenses effectives sont de **11 125 345 FCFA** soit un taux de réalisation de **9.27%**

- **Note 2 : ACTION 2**

Les prévisions budgétaires pour les activités de l'action « 2 » pour l'année 2025 sont de **1 827 548 072 FCFA**. Les dépenses réalisées pour la période allant du 01 janvier au 30 juin 2025 sont de **233 925 607 FCFA** soit un taux d'exécution budgétaire de **12.79%**.

- **Note 3 : ACTION 3**

Le budget estimé pour financer les activités de cette action est de **120 928 297 FCFA** pour l'année 2023. Les dépenses effectuées pour la période allant du 01 janvier au 30 juin 2025 sont de **6 437 500 FCFA** soit un taux d'exécution budgétaire de **5.32%**

### **Note 4 : ANALYSE GLOBALE**

Les dépenses au totales du 01 janvier au 30 juin 2025 sont estimées à **251 518 452 FCFA**, soit un taux de consommation effective du budget annuel (**2 068 475 175 FCFA**) de **12.16%**

❖ Aussi les ressources générées par le projet ont servi à supporter certaines dépenses d'urgence ou exceptionnelles à savoir :

- *Achat de carburant pour le personnel non dédié du projet : 7 500 000 FCFA*
- *Achat de matériels et agencement de bureau : 7 999 945 FCFA*
- *Certains services extérieurs : 12 772 642 FCFA*
- *Agios ou frais bancaires : 528 952 FCFA*
- *Des frais et charges de personnel : 11 712 000 FCFA.*

*Ainsi, pour un budget des revenus générés estimé à **113 067 181 FCFA** le projet a effectué des dépenses à hauteur de **40 513 539 FCFA** au 30 juin 2025 soit un taux de consommation budgétaire de **35.83%**.*

# ANNEXE

## RELEVES BANCAIRES COMPTE INDICATEUR DE PERFORMANCE AU 30 JUIN 2025

EXPLOITANT : 01518RR11022025092013

BANQUE DES DEPOTS DU TRESOR

\* \* \* A C C D \* \* \*

Compte 10455850006 en FRANC CFA BCEAO (XOF)

Relevé du 01.01.2025 au 31.01.2025 ( page 12 )

SOUS-COMPTE/CEA-VALOPRO

YAMO USSOUKRO

BP 1093 YAMO USSOUKRO

YAMO USSOUKRO  
225 COTE D'IVOIRE

| Date                        | Libellé                                              | Référence | Valeur   | Débit         | Crédit         |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|-----------|----------|---------------|----------------|
|                             | Report                                               |           |          | 78,727,703.00 | 131,922,358.00 |
| 30.01                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI KONAN JEAN C. | E260025   | 29.01.25 | 250.00        |                |
| 30.01                       | VIB FAV: KOUASSI AKOUA KRA E                         | E260813   | 30.01.25 | 100,000.00    |                |
| 30.01                       | VIB FAV: KOUNSOUNOU DIANE A                          | E260503   | 30.01.25 | 10,000.00     |                |
| 30.01                       | VIB FAV: KOUASSI JEAN PETHUEL                        | E259978   | 30.01.25 | 10,000.00     |                |
| 30.01                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUNSOUNOU DIANE A    | E260503   | 30.01.25 | 5,000.00      |                |
| 30.01                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI AKOUA KRA E   | E260813   | 30.01.25 | 5,000.00      |                |
| 30.01                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI JEAN PETHUEL  | E259978   | 30.01.25 | 5,000.00      |                |
| 30.01                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUNSOUNOU DIANE A    | E260503   | 30.01.25 | 250.00        |                |
| 30.01                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI AKOUA KRA E   | E260813   | 30.01.25 | 250.00        |                |
| 30.01                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI JEAN PETHUEL  | E259978   | 30.01.25 | 250.00        |                |
| Total des mouvements        |                                                      |           |          | 78,863,703.00 | 131,922,358.00 |
| Nouveau solde au 31.01.2025 |                                                      |           |          |               | 996,508,788.00 |

Sauf erreur ou omission.

EXPLOITANT : 015180804032025090026

BANQUE DES DEPOTS DU TRESOR

\* \* \* A C C D \* \* \*

Compte 10455850006 en FRANC CFA BCEAO (XOF)

Relevé du 01/02.2025 au 28.02.2025 ( page 1 )

SOUS-COMPTE/CEA-VALOPRO

YAMO USSOUKRO

BP 1093 YAMO USSOUKRO

YAMO USSOUKRO  
225 COTE D'IVOIRE

| Date                        | Libellé                                                                                  | Référence | Valeur   | Débit | Crédit          |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------|-----------------|
|                             | Ancien solde au 31.01.2025                                                               |           |          |       | 996,508,788.00  |
| 02                          | Vir.recu: MONTCHO AFI AVI ZANDIPE R SOUS<br>COMPTE CEA VALOPRO REVERSEMENT TROP<br>PERCU | E302119   | 11.02.25 |       | 25,000.00       |
| 24.02                       | Salaire 506-Institut National Polyte<br>(CUT CI650250911) FEB 2025                       | E346189   | 24.02.25 |       | 32,400,000.00   |
| 26.02                       | VERSEMENT ESPECES EFFECTUE PAR: KOUASSI<br>KOFFI HOLGA BORD N: 006973                    | E350732   | 27.02.25 |       | 1,531,700.00    |
| Total des mouvements        |                                                                                          |           |          |       | 0.00            |
| Nouveau solde au 28.02.2025 |                                                                                          |           |          |       | 1030,465,488.00 |

Sauf erreur ou omission.

EXPLOITANT : 01518RR04042025005836

BANQUE DES DEPOTS DU TRESOR

\* \* \* A C C D \* \* \*

Compte 10455850006 en FRANC CFA BCEAO (XOF)

Relevé du 01.03.2025 au 31.03.2025 ( page 2 )

SOUS-COMPTE/CEA-VALOPRO

YAMOOUSSOUKRO

BP 1093 YAMOOUSSOUKRO

YAMOOUSSOUKRO  
225 COTE D'IVOIRE

| Date                        | Libellé                                              | Référence | Valeur   | Débit         | Crédit         |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|-----------|----------|---------------|----------------|
|                             | Report                                               |           |          | 39,021,575.00 | 326,700.00     |
| 20.03                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI AKOUA KRA E . | E423323   | 19.03.25 | 5,000.00      |                |
| 20.03                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: N'GUESSAN ASSOUGBA P  | E423407   | 19.03.25 | 5,000.00      |                |
| 20.03                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: N'GUESSAN ASSOUGBA P  | E423407   | 19.03.25 | 250.00        |                |
| 20.03                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI AKOUA KRA E . | E423323   | 19.03.25 | 250.00        |                |
| 20.03                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOBENAN MARCEL KOFFI  | E423399   | 19.03.25 | 250.00        |                |
| 20.03                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: AHOUTY BERENGER Y     | E423312   | 19.03.25 | 250.00        |                |
| 20.03                       | SION / VIB ORDRE : 045585 FAV: OUAATTARA SEFIE       | E423417   | 19.03.25 | 250.00        |                |
| Total des mouvements        |                                                      |           |          | 39,032,825.00 | 326,700.00     |
| Nouveau solde au 31.03.2025 |                                                      |           |          |               | 991,759,363.00 |

sauf erreur ou omission.

\* \*

EXPLOITANT : 015180D02052025093535

BANQUE DES DEPOSITS DU TRÉSOR

\* \* \* A C C D \* \* \*

Compte 10455850006 en FRANC CFA BCEAO (XOF)

Relevé du 01.04.2025 au 30.04.2025 ( page 1 )

SOUS-COMPTES/CEA-VALOPRO

YAMO USSOUKRO

BP 1093 YAMOUSSOUKRO

YAMOUSSOUKRO  
225 COTE D'IVOIRE

| Date  | Libellé                                                                               | Référence | Valeur   | Débit | Crédit         |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------|----------------|
|       | Ancien solde au 31.03.2025                                                            |           |          |       | 991,759,363.00 |
| 10    | Vir.recu: AFD CEA VALOPRO REVENUS SOUS<br>COMPTA CEA VALOPRO VRT DE FONDS O INP<br>HB | E505899   | 11.04.25 |       | 3,850,000.00   |
| 16.04 | VERSEMENT ESPECES EFFECTUE PAR: KOUASSI<br>KOFFI HOLGA BORD N: 001148                 | E525266   | 17.04.25 |       | 30,000.00      |
| 24.04 | VERSEMENT ESPECES EFFECTUE PAR: KOUASSI<br>KOFFI HOLGA BORD N:001149                  | E552703   | 25.04.25 |       | 1,500.00       |
|       | Total des mouvements                                                                  |           |          | 0.00  | 3,881,500.00   |
|       | Nouveau solde au 30.04.2025                                                           |           |          |       | 995,640,863.00 |

auf erreur ou omission.

EXPLOITANT : 01518RR02062025112616

Compte 10455850006 en FRANC CFA BCEAO (XOF)

Relevé du 01.05.2025 au 30.05.2025 ( page 2 )

BANQUE DES DEPOTS DU TRESOR

\* \* \* A C C D \* \* \*

SOUS-COMPTE/CEA-VALOPRO

YAMO USSOUKRO

BP 1093 YAMO USSOUKRO

YAMO USSOUKRO  
225 COTE D'IVOIRE

| Date  | Libellé                                                 | Référence | Valeur   | Débit          | Crédit         |
|-------|---------------------------------------------------------|-----------|----------|----------------|----------------|
|       | Report                                                  |           |          | 171,699,074.00 | 5,500.00       |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: IPS CNPS                 | E673187   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOBENAN<br>MARCEL KOFFI  | E673030   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: AHOUTY<br>BERENGER Y     | E673012   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: OUATTARA<br>SEFIE        | E673098   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: N'GUESSAN<br>ASSOUGBA P  | E673068   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI<br>AKOUA KRA E   | E673044   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: YOUROUGOU<br>PIERRE      | E673431   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: CIT<br>TRAVEL TOURS      | E673569   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: AFD/ CEA<br>VALOPRO/REV. | E673408   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: IPS CNPS                 | E673559   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: EGBV<br>INTERNATIONALE   | E673576   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI<br>AKOUA KRA E.  | E673470   | 27.05.25 | 5,000.00       |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: EGBV<br>INTERNATIONALE   | E673576   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI<br>AKOUA KRA E   | E673044   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: OUATTARA<br>SEFIE        | E673098   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: CIT<br>TRAVEL TOURS      | E673569   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: IPS CNPS                 | E673559   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOBENAN<br>MARCEL KOFFI  | E673030   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KORE GUY<br>BORIS        | E673454   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: IPS CNPS                 | E673187   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: YOUROUGOU<br>PIERRE      | E673431   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: KOUASSI<br>AKOUA KRA E.  | E673470   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: N'GUESSAN<br>ASSOUGBA P  | E673068   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: AFD/ CEA<br>VALOPRO/REV. | E673408   | 27.05.25 | 250.00         |                |
| 28.05 | CION / VIB ORDRE : 045585 FAV: AHOUTY<br>BERENGER Y     | E673012   | 27.05.25 | 250.00         |                |
|       | Total des mouvements                                    |           |          | 171,762,324.00 | 5,500.00       |
|       | Nouveau solde au 30.05.2025                             |           |          |                | 823,884,039.00 |

auf erreur ou omission.



## ETAT DE RAPPROCHEMENT BANCAIRE AU 30/06/2025

COMPTE BANCAIRE 521200 ( COMPTE INDICATEURS DE PERFORMANCE - TRESOR )



Page 1/1

| Ecritures non encore passées par la banque |                              |       |             | Ecritures non encore passées par CEA-MEM/INP-HB - CENTRE D'EXCELLENCE VALORISATION DES DECHETS EN PRODUITS A HAUTE VALEUR AJOUTEE - REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE |                              |             |        |
|--------------------------------------------|------------------------------|-------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|--------|
| Date pièce                                 | Libellé                      | Débit | Crédit      | Date pièce                                                                                                                                                      | Libellé                      | Débit       | Crédit |
|                                            | <u>Solde relevé bancaire</u> |       | 823 884 039 |                                                                                                                                                                 | <u>Solde dans nos livres</u> | 823 884 039 |        |

Sous-Total

823 884 039

Sous-Total

823 884 039

Solde corrigé

823 884 039

Solde corrigé

823 884 039

RA  
 l'Assistant  
 Comptable  
 M. KOFFI YAO MODESTE BOULIN  
 VALOPRO

CEA - VALOPRO  
 Le  
 COORDONNATEUR  
 Pr. YAO KOUASSI BENJAMIN



TomPro - CEA-MEM/INP-HB - COTE D IVOIRE

Edité le 02/07/2025 à 14:03

# RELEVES BANCAIRES COMPTE REVENUS GENERES AU 30 JUIN 2025

## BANQUE NATIONALE D'INVESTISSEMENT

### RELEVÉ D'IDENTITÉ BANCAIRE

#### TITULAIRE DU COMPTE

AFD/CEA VALOPRO/REV. GEN

ABIDJAN JOSEPH ANOIMA

Tél

#### DOMICILIATION

| Code Banque | Code Guichet | Compte       | Cle RIB |
|-------------|--------------|--------------|---------|
| CIB92       | 01001        | 005277870003 | 01      |

A remettre à tout organisme demandant vos références bancaires



### RELEVÉ DE COMPTE

Compte N° 05277870003 en CFA UEMOA (XOF)

Du 01/06/2025 au 30/06/2025

Page 1 / 1

AFD/CEA VALOPRO/REV. GEN

PLATEAU

PLATEAU

ABIDJAN

COTE D'IVOIRE

| Date                        | Libellé                                           | Référence | Valeur     | Débit | Crédit    |
|-----------------------------|---------------------------------------------------|-----------|------------|-------|-----------|
|                             | Ancien solde au 30/05/2025                        |           |            |       | 8,069,983 |
| 02/06/2025                  | DEPOT CASH : ref BRN0062520425 : 02/06/2025 11:11 | OE83804   | 02/06/2025 |       | 50,000    |
| 02/06/2025                  | FRAIS DE TIMBRE DEPOT CASH                        | OE83804   | 02/06/2025 | 100   |           |
| 04/06/2025                  | COMMISSION DE RELEVÉ A LA DEMANDE                 | RI93169   | 03/06/2025 | 1,650 |           |
| 13/06/2025                  | DEPOT CASH : ref 0122290 : 13/06/2025 15:04:00 GO | OE55247   | 13/06/2025 |       | 260,000   |
| 13/06/2025                  | FRAIS DE TIMBRE DEPOT CASH                        | OE55247   | 13/06/2025 | 100   |           |
| 17/06/2025                  | VERSEMENT ESPECES KADJA AHOUE MARIE ORNELLA       | RK17236   | 17/06/2025 |       | 350,000   |
| 17/06/2025                  | FRAIS DE TIMBRE VE                                | RK17236   | 17/06/2025 | 100   |           |
| 24/06/2025                  | VERSEMENT ESPECES GARLO EMMANUEL ZAYBAY           | RK75132   | 24/06/2025 |       | 300,000   |
| 24/06/2025                  | FRAIS DE TIMBRE VE                                | RK75132   | 24/06/2025 | 100   |           |
| Total des mouvements page 1 |                                                   |           |            | 2,050 | 960,000   |
| Total des mouvements        |                                                   |           |            | 2,050 | 960,000   |
| Nouveau solde au 30/06/2025 |                                                   |           |            |       | 9,027,933 |

Sauf erreur ou omission

 Vos dévoués  
 BANQUE NATIONALE D'INVESTISSEMENT (BNI)

Banque Nationale d'Investissement  
 Plateau, Avenue Marchand, Imm. SCIAM  
 670 Abidjan 01  
 (225) 27 20 20 98 00 Fax: (225) 27 20 20 98 78  
 T: CSSSCIAB  
 .bni.ci - Email: info@bni.ci  
 al: 20 500 000 000 F CFA / RCCM : CI-ABJ-1998-B-229 343

## ETAT DE RAPPROCHEMENT BANCAIRE AU 30/06/2025

COMPTE BANCAIRE 521300 ( GENERATEUR DE REVENUS-BNI )



Page 1/1

| Ecritures non encore passées par la banque |                              |       |           | Ecritures non encore passées par CEA-MEM/INP-HB - CENTRE D'EXCELLENCE<br>VALORISATION DES DECHETS EN PRODUITS A HAUTE VALEUR AJOUTEE -<br>REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE |                              |           |        |
|--------------------------------------------|------------------------------|-------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|--------|
| Date pièce                                 | Libellé                      | Débit | Crédit    | Date pièce                                                                                                                                                            | Libellé                      | Débit     | Crédit |
|                                            | <u>Solde relevé bancaire</u> |       | 9 027 933 |                                                                                                                                                                       | <u>Solde dans nos livres</u> | 9 027 933 |        |

Sous-Total

9 027 933

Sous-Total

9 027 933

Solde corrigé

9 027 933

Solde corrigé

9 027 933



M. KOFFI MOÏSE BOGLIN



COORDONNATEUR

Pr. YAO KOUASSI BENJAMIN



TomPro - CEA-MEM/INP-HB - COTE D IVOIRE

Date 10/07/2025 à 08:47

### Annexe du IFR: Notes sur les dépenses

Le tableau ci-dessous présente des détails supplémentaires sur les dépenses résumés dans la section Sources et utilisations des fonds couvrant la période du 01-01-2025 au 30-06-2025

#### Coûts des Consultances et Frais de voyages

|     |                                                                                      |                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1   | Coûts du consultant, y compris le personnel de mise en œuvre et de gestion du projet | 17 543 605                                   |
| 2   | Voyage, Hébergement et Per Diem                                                      | <i>Voyage,<br/>Hébergement, Per<br/>Diem</i> |
| i.  | <i>Voyage international</i>                                                          | 7 055 205                                    |
| ii. | <i>Voyage à l'intérieur du pays</i>                                                  | 3 224 322                                    |
|     | Total (Voyage, Hébergement et Per Diem)                                              | 9 079 350                                    |
| 3   | Frais de formation et de conférence                                                  | 0                                            |

#### Matériels et Equipements

|   |                                            |            |
|---|--------------------------------------------|------------|
| 4 | Équipement d'apprentissage et de recherche | 0          |
| 5 | Véhicules                                  |            |
| 6 | Autres, y compris Consommables             | 15 378 900 |
|   | Total Matériels et Equipements             | 15 378 900 |

#### Paieement de Bourses

|   |                      |   |
|---|----------------------|---|
| 7 | Paieement de Bourses | 0 |
|---|----------------------|---|

#### Ateliers et Séminaires organisés par le CEA

|   |                        |            |
|---|------------------------|------------|
| 8 | Ateliers et Séminaires | 11 674 788 |
|---|------------------------|------------|

#### Travaux de Génie Civil

|   |                                                                  |             |
|---|------------------------------------------------------------------|-------------|
| 9 | Travaux de génie civil (Réhabilitation et Nouvelle Construction) | 161 139 864 |
|---|------------------------------------------------------------------|-------------|

#### Marketing, Communication et Recrutement

|    |                                                     |            |
|----|-----------------------------------------------------|------------|
| 10 | Communication et marketing, y compris les sites Web | 27 805 000 |
|----|-----------------------------------------------------|------------|

#### Dépenses générales

|    |                                                                                |            |
|----|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 11 | Frais d'exploitation y compris les services publics, les frais bancaires, etc. | 778 711    |
| 12 | Autres                                                                         | 17 167 584 |

|                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| <b>GRAND TOTAL</b> | <b>251 488 452</b> |
|--------------------|--------------------|

## ANNEXE 2 : Eligible Expenditure Programs (EEPs)

### ELIGIBLE EXPENDITURE PROGRAMS (EEP)



Coordonnateur  
YAO K. Benjamin  
Tel. +225 07 80 05 19; [benjamin.yao@inphb.ci](mailto:benjamin.yao@inphb.ci)



Association of  
African Universities  
Association des universités africaines  
A.A.U. - A.A.U. - A.A.U.

Nom du centre/Acronyme

CENTRE D'EXCELLENCE D'AFRIQUE VALORISATION DES DECHETS EN PRODUITS A HAUTE VALEUR  
AJOUTEE (CEA VALOPRO)

Relevé de Programmes de Dépenses Éligibles Remboursables (EEP) - Rapport Détaillé  
pour la période de [Janvier 2020 à Mai 2024]

| Mois/Année                   | Monnaie locale<br>(Equiv.) [XOF] | EN EURO                                                                            |                     | EN USD                                                  |                     |
|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|
|                              |                                  | Taux de<br>change<br>officiel<br>mensuel<br>moyen<br>(Monnaie<br>locale à<br>EURO) | EURO                | FMI taux de<br>change<br>mensuel<br>moyen EURO<br>à USD | USD                 |
| [Janvier 2020]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Fevrier 2020]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mars 2020]                  | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Avril 2020]                 | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mai 2020]                   | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Juin 2020]                  | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Juillet 2020]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Août 2020]                  | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Septembre 2020]             | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Octobre 2020]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Novembre 2020]              | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Décembre 2020]              | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Janvier 2021]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Fevrier 2021]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mars 2021]                  | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Avril 2021]                 | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mai 2021]                   | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Juin 2021]                  | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Juillet 2021]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Août 2021]                  | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Septembre 2021]             | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Octobre 2021]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Novembre 2021]              | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Décembre 2021]              | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Janvier 2022]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Fevrier 2022]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mars 2022]                  | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Avril 2022]                 | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mai 2022]                   | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Juin 2022]                  | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Juillet 2022]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Août 2022]                  | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Septembre 2022]             | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Octobre 2022]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Novembre 2022]              | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Décembre 2022]              | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Janvier 2023]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Fevrier 2023]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mars 2023]                  | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Avril 2023]                 | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mai 2023]                   | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Juin 2023]                  | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Juillet 2023]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Août 2023]                  | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Septembre 2023]             | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Octobre 2023]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Novembre 2023]              | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Décembre 2023]              | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Janvier 2024]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Fevrier 2024]               | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mars 2024]                  | 67 097 986                       | 655,96                                                                             | 102 290             | 1,13                                                    | 115 516,35          |
| [Avril 2024]                 | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| [Mai 2024]                   | 57 277 986                       | 655,96                                                                             | 87 320              | 1,13                                                    | 98 610,17           |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>3 202 673 258,00</b>          |                                                                                    | <b>4 882 444</b>    |                                                         | <b>5 513 743,90</b> |
| Note                         |                                  |                                                                                    |                     |                                                         |                     |
| [Autres Coûts Opérationnels] | 800 668 314,50                   |                                                                                    | 1 220 610,98        |                                                         | 1 378 435,98        |
| <b>EEP</b>                   | <b>4 003 341 572,50</b>          |                                                                                    | <b>6 103 054,88</b> |                                                         | <b>6 892 179,88</b> |

Soumis par

[YAO KOUASSI BENJAMIN]  
[Professeur Titulaire, Coordonnateur]



*[Signature]*